



Miljö- och  
byggnadsförvaltningen

**Tjänsteskrivelse**

Datum 2020-12-08  
BN/2020:135 (Lex)

## Reviderad verksamhetsplan och budget BN 2021

### Förslag till beslut

Byggnadsnämnden fastställer förvaltningens förslag till reviderad verksamhetsplan och budget för 2021 med inriktning för 2022 – 2023 inklusive mål, ekonomiska ramar, konkurrensplan och internkontrollplan.

### Sammanfattning

Kommunfullmäktige fattade den 30 november beslut om budget för 2021 med inriktning för 2022 – 2023. Beslutet innebar en generell uppräkningsram på 31 tkr. Posten för interna OH-kostnader avgår vilket motsvarar den tidigare posten för interna kommunikatörer. Sammantaget ger detta en ny ram på 5,8 miljoner kronor.

Nämnden har även fått tre nya uppdrag

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.

Utifrån kommunfullmäktiges beslut har miljö- och byggnadsförvaltningen reviderat byggnadsnämndens verksamhetsplan och budget 2021 med inriktning för 2022 – 2023.

Åsa Bergström  
Förvaltningschef

Karolina Ernarp  
Biträdande förvaltningschef

# Reviderad verksamhetsplan och budget 2021

---

BYGGNADSNÄMNDEN

## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse .....	3
Översikt över verksamhetens utveckling.....	3
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten.....	3
Mål och uppdrag .....	5
Ekonomi.....	7
Väsentliga personalförhållanden .....	8
Tvärsektoriella frågor .....	9
Förväntad utveckling.....	10
Konkurrensutsättning .....	11
Intern kontroll .....	11

## Förvaltningsberättelse

### Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunstyrelsen beslutade i juni 2020 om förutsättningarna för budget 2021 med inriktning för 2022 och 2023. Utifrån kommunstyrelsens beslut har miljö- och byggnadsförvaltningen utarbetat byggnadsnämndens verksamhetsplan och budget 2021.

Kommunfullmäktige har beslutat om fyra övergripande mål för staden och tre nämndmål för byggnadsnämnden. De tre nämndmålen är:

- Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.
- Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.
- Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Nämndens förslag till prioriterade aktiviteter för respektive nämndmål harmoniserar med kommunstyrelsens beslut.

Kommunfullmäktige har också beslutat om tre uppdrag för nämnden. De tre uppdragen är:

- Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.
- Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.

Driftsram för byggnadsnämnden är 5,8 miljoner kronor och investeringsbudgeten är 0,1 miljoner kronor. Nämnden föreslår att taxorna för handläggning av bygglov, planändringen samt kart- och mätändringen ökar enhetligt med fyra procent för 2021.

Prioriterade aktiviteter för 2021 är att arbeta för att Solna växer och förtätas på ett hållbart sätt och att möta målsättningen om 800 nya bostäder årligen. Under året kommer utbyggnaden av Mälarbanan och tunnelbanan med kringliggande bebyggelse samt utveckling av och längs med Solnavägen vara särskilt prioriterat. Den nya skolan i Huvudsta, ny idrottsplats i Norra Solna samt Bagartorp centrum är andra viktiga utvecklingsprojekt.

Arbetet med att utveckla samhällsbyggnadsprocessen och utvalda administrativa processer med stöd av verktyg såsom digitalisering, god kommunikation och samverkan är prioriterade verksamhetsutvecklingsprojekt för att möta framtida välfärdsbehov, förändrad lagstiftning samt en osäker och troligen tuffare ekonomisk situation.

Kompetensutveckling inom områden som hållbar utveckling, service och bemötande, ledarskap och partnerskap är av strategisk vikt och bidrar tillsammans med fackkunskap till måluppfyllelse, en lärande organisation, hållbara partnerskap, god arbetsmiljö och medarbetarengagemang.

### Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Verksamheten inom Solna stad bedrivs inom stadens nämnder samt i form av aktiebolag, kommunalförbund och i stiftelseform. Styrningen i Solna stad utgår från ett system för samlad ekonomi- och verksamhetsstyrning samt gällande lagstiftning, föreskrifter och nationella mål för den kommunala verksamheten. Utgångspunkten är en sammanhållen målstyrning, där kommunfullmäktige anger inriktning och ekonomiska ramar för styrelse och nämnder. Det sker i Solna stads verksamhetsplan och budget, som är stadens främsta styrdokument. Den årliga verksamhetsplanen och budget kompletteras inom vissa områden med andra styrande dokument som policyer, strategier, riktlinjer, planer och program.

Styrelse och nämnder ska, med utgångspunkt från kommunfullmäktiges inriktning, precisera och fastställa en verksamhetsplan och budget utifrån föreslagna ekonomiska ramar. Hänsyn ska tas till viktiga förändringar i omvärlden såsom ändringar i lagstiftningen och förändringar i befolkningsstrukturen. Styrelse och nämnder ska till sin verksamhetsplan och budget besluta om internkontrollplan och konkurrensplan för verksamheten.

Utifrån styrelsens och nämndernas mål samt ekonomiska ramar ska förvaltningsledningen utarbeta verksamhetsplan

och budget i dialog med sina enheter. Enheterna ska arbeta fram sina mål/aktiviteter, vilka i sin tur ska brytas ned till individuella mål/aktiviteter för varje medarbetare. Målen/aktiviteterna tydliggör medarbetares ansvar och befogenhet i det gemensamma arbetet med att uppnå enhetens, nämndens och stadens mål.

I Solna stads styr- och uppföljningssystem ingår uppföljning och utvärdering. Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten följs upp och utvärderas i den omfattning som krävs för att ha en god kontroll. Befarade avvikelser, som inte är ringa, ska omgående informeras om till kommunstyrelsen som har uppsikt över nämndernas verksamhet, uppföljning och utvärdering. Uppföljning och utvärdering lämnas till kommunfullmäktige vid två tillfällen under året, per 30 april och 31 augusti. Dessutom lämnas en årsredovisning per 31 december.

Solna stads verksamhet bedrivs i vissa delar i aktieföretag, kommunalförbund eller stiftelseform. Kommunfullmäktige utser ledamöter till bolagsstyrelser och stiftelser samt utser ledamöter till förbundsfullmäktige för kommunalförbunden. Kommunfullmäktige väljer också ägarombud till bolagsstämmor. Kommunstyrelsen ansvarar för att företagen sköter verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att tillräcklig samordning sker med övrig kommunal verksamhet. Stadens styrning utgår ifrån lagstiftning inom området och de styrdokument som särskilt utfärdats av kommunfullmäktige i form av företagspolicy, bolagsordningar, ägardirektiv, särskilda direktiv, avtal eller förbundsordningar och medlemsdirektiv.

Uppsiktsplikten fullgör kommunstyrelsen genom att krav ställs på företagen om att lämna löpande information från sin verksamhet enligt ett fastställt rapporteringssystem. Koncernredovisning upprättas per sista augusti och sista december. För stiftelser gäller särskilda stadgar. Ägarförhållandena varierar i de olika bolag/förbund som ingår i Solna stads koncern och därmed formerna för uppsikt.

### Byggnadsnämndens ansvarsområden

Byggnadsnämnden är myndighet. Den ansvarar för frågor som rör detaljplaner, bygglov, byggnadsinspektion, kartframställning och mätningar. Enligt plan- och bygglagen ska byggnadsnämnden bland annat verka för en god byggnadskultur och en god stads- och landskapsmiljö.

### Nämndens kvalitetsdeklarationer

Kvalitetsdeklarationer	Beslutsdatum	Status
------------------------	--------------	--------

### Organisation

#### Förvaltningen

Miljö- och byggnadsförvaltningen är utförare inom nämndens ansvarsområden. Miljö- och byggnadsförvaltningen består av tre avdelningar; plan- bygg- och geodataavdelningen, miljöavdelningen samt administrativa avdelningen.

Byggnadsnämnden har stöd av plan- bygg- och geodataavdelningen samt administrativa avdelningen. Den administrativa avdelningen, förvaltningschef och biträdande förvaltningschef delas med miljö- och hälsoskydds-nämnden.

Det förvaltningsövergripande kvalitetsarbetet ska under verksamhetsåret drivas av ledningsgruppen. Plan- bygg- och geodataavdelningen ska leda arbetet med ökad dialog och digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen. Den administrativa avdelningen ska leda arbetet med att se över administrativa processer och tillvarata digitaliseringens möjligheter.

#### Plan- bygg- och geodataavdelningen

Verksamheten inom plan- bygg- och geodataavdelningen är till största delen myndighetsutövning som styrs av plan- och bygglagen. Avdelningen ansvarar för planläggning, geodata och bygglovsgivning inklusive byggnadsinspektion. Avdelningen är indelad i en plan- och geodataenhet och en bygglovsenhet.

Planverksamheten har ansvar för detaljplanläggning och deltagande i övrig översiktlig planering. Enheten ska förvalta och ajourhålla kommunens grundläggande geodata t.ex. baskartan som är ett storskaligt digitalt kartverk som redovisar de grundläggande geografiska och administrativa förhållandena i Solna. Enheten ansvarar för framställning av nybyggnadskartor och grundkartor, för kvalitetssäkrad hantering av fastighetsinformation, adressinformation och annan myndighetsrelaterad information. Enheten samordnar geodataverksamhet avseende användning och utveckling av gemensamma arbetssätt.

Inom bygglovsenheten hanteras bygglovs- och bygganmälsärenden, strandskyddsdispenser samt allmänna tillsynsärenden. Tillsyn avseende obligatorisk ventilationskontroll, motordrivna anordningar som hissar och rulltrappor portar, lekplatser och personsäkerhet i tunnlar och plattformsrums för tunnelbanan ingår i avdelningens ansvar.

### **Administrativa avdelningen**

Den administrativa avdelningen ansvarar för det administrativa stödet inom förvaltningen och har ansvar för nämndens registratur, arkiv, kommunikation, samverkan med kontaktcenter samt ekonomi och uppföljning. Avdelningen stödjer även övriga verksamheter genom att handlägga vissa verksamhetsspecifika ärenden samt genom att leda verksamhetsutvecklingen av prioriterade administrativa processer.

## **Mål och uppdrag**

### **Solna stads vision och övergripande mål**

Den politiska viljeinriktningen för Solna stads framtida utveckling kommer till uttryck i *en vision* och fyra övergripande mål. Solna stads vision lyder på följande sätt:

*Solna ska vara en sammanhållen och levande stad, som växer och utvecklas hållbart för alla solnabor. Staden kännetecknas av trygghet och öppenhet, där allas potential tas tillvara. Vi erbjuder kunskap, kreativitet och upplevelser som ökar regionens attraktionskraft.*

Visionen bryts ner i *fyra övergripande mål*, som lyder på följande sätt:

#### **Solna stads verksamheter ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser.**

Alla verksamheter som Solna stad finansierar, oavsett utförare, ska hålla god kvalitet och hushålla med stadens resurser. Staden ska säkerställa att de insatta resurserna ger avsedda resultat i verksamheterna. Verksamheter inom välfärdens kärna ska prioriteras. Kvalitetsnivåer ska sättas och följas upp och utvärderas. Det ska vara ordning och reda i stadens ekonomi och verksamheterna ska hålla budget. Staden tar ansvar för framtidens välfärd genom att balansera kostnader för dagens verksamheter och behovet av att göra avsättningar för kommande investeringar.

#### **Solna ska växa ihop och utvecklas på ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt.**

Solna ska möta efterfrågan på att leva, bo och verka i staden med ett stort utbud av bostäder, arbetsplatser och service. Staden ska växa hållbart i en takt som staden och solnaborna maktar med utifrån ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. De möjligheter som tillväxten skapar ska tillvaratas samtidigt som stadens framtida ekonomi tryggas, viktiga naturvärden säkras och jämlika livsvillkor skapas. Barriärer ska byggas bort och stadsdelarnas egna identiteter tas till vara och länkas ihop för att skapa en sammanhållen och levande stad.

#### **Solna ska vara en attraktiv och trygg stad att leva och verka i.**

Solna ska erbjuda en attraktiv och trygg miljö att leva och verka i. Här ska finnas tillgång till bra boende, stimulerande arbete och utbildningsmöjligheter, god service, trivsamma grönområden och goda kommunikationer. Stadsmiljön ska vara trygg och tillgänglig för alla, utan fysiska och sociala barriärer. Solnaborna ska kunna forma sina liv efter sina förutsättningar och trygga sin försörjning genom eget arbete. Den service som Solna stad finansierar ska finnas som ett naturligt stöd för de solnabor som behöver den under livets olika skeden.

#### **Solna stad ska vara en stad som kännetecknas av mångfald, kreativitet och upplevelser.**

Solna ska vara en mångsidig och upplevelserik stad, som ökar regionens attraktionskraft. Här ska storstadens puls samspela med det lugn som närheten till natur och vatten ger. Staden ska ha en internationell prägel och vara en mötesplats för människor med olika bakgrund, en importhamn för nya idéer och ett centrum för upplevelser. Här ska alla ges möjlighet att förverkliga sina livsdrömmar och allas potential tas tillvara i stadens och regionens utveckling.

### **Nämndmål**

Nämndmålen pekar ut kommunfullmäktiges övergripande prioriteringar och strategiska ställningstaganden för respektive nämnd. Nedan beskrivs nämndens huvudsakliga aktiviteter per respektive nämndmål och vilka mått som används för att beskriva måluppfyllelsen under 2021.

Byggnadsnämnden ska planera för nya bostäder, arbetsplatser och service samt åstadkomma en sammanhållen, levande och hållbar stadsmiljö med ett modernt transportsystem.

Aktiviteter	Beskrivning
Plan- och byggprocessen säkerställer att projekten leder till kvalitativ, levande och hållbar stadsmiljö	De olika perspektiven beaktas i samtliga projekt, i såväl plan- som byggprocessen, och redovisas till nämnden. Byggnader, stadsrum och stadens övriga områden ska utvecklas mot ett alltmer hållbart samhälle, med trivsamma miljöer och god arkitektur.
Säkerställa framdriften av planuppdrag	Kontrollera att planering finns för att detaljplanerna kan behandlas av nämnden inom rimlig tid. Under året kommer utbyggnaden av Mäljarbanan och Gula linjen med kringliggande bebyggelse i Huvudsta, Solna Business Park, Arenastaden, Solna station samt utveckling av och längs med Solnavägen vara särskilt prioriterat. Den nya skolan i Huvudsta, en ny idrottsplats i Norra Solna samt Bagartorp centrum är andra viktiga utvecklingsprojekt.
Fortsatt implementering av stadens styrdokument inom miljöområdet	Främja processer som ger en hållbar stadsutveckling och implementering av åtgärder utifrån stadens strategidokument inom området. Huvudfokus är att säkerställa ett strukturerat arbetssätt kring grönytefaktor, översvämningssproblematik, stigande havsnivåer och risker med erosion och skred.

Mått
Antal bostäder i godkända detaljplaner
Antal kvadratmeter kontorsyta i detaljplaner
Antal slutbesked för färdigställda bostäder

Byggnadsnämnden ska utveckla dialogen med solnabor och andra intressenter med inriktningen att skapa en öppen och inkluderande planprocess.

Aktiviteter	Beskrivning
God kommunikation i stadens stadsutvecklingsprojekt	En öppen och inkluderande planprocess nås genom tydlig annonsering, bra samrådsmöten, aktiv kommunikation av projekten, inbjudan till dialog, gott bemötande samt tillvaratagandet av digitaliseringens möjligheter. De möjligheter som kommer med en nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess ska användas för att erbjuda en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta för medborgare, företag och andra aktörer.
God tillgänglighet	Nämnden och förvaltningen ska vara tillgängliga för att föra dialog om såväl inriktningen på Solnas stadsutvecklingsprojekt, stora som små, som detaljer i en aktuell plan- och byggprocess.

Mått
Mått kopplat till detta nämndmål saknas

Byggnadsnämnden ska hålla hög kvalitet på service och myndighetsutövning och bidra till nöjda solnabor och företagare.

Aktiviteter	Beskrivning
Digitalisera samhällsbyggnadsprocessen	Nämnden ska fortsätta arbetet med att förbereda och ansluta till en nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess. Fokus för nämndens arbete är att säkerställa hög kvalitet på geodata och kartinformation samt att utveckla arbetssätt för att skapa, lagra och tillgängliggöra digitala detaljplaner. Systemtjänster ska samordnas och ett ändamålsenligt systemstöd ska upphandlas och implementeras.
Samordna och förstärka administrativa processer	Nämnden ska fortsätta förstärka de administrativa processerna ur ett service-, kvalitets- och effektivitetsperspektiv. Processer ska kartläggas och nya idéer för hur arbetet ska genomföras ska prövas. Ett effektivt stöd till verksamhet och fortsatt god service till medborgarna står i fokus. En pilotstudie för att införa e-arkiv ska genomföras tillsammans med stadsledningsförvaltningen.
Behålla och stärka nämndens goda service och bemötande	Serviceperspektivet ska genomsyra nämndens alla verksamheter. Rättssäkerhet, information, tillgänglighet, effektivitet och bemötande ska beaktas i arbetet att utveckla bygglovsprocessen och tillhörande verksamhetssystem. Medarbetares kompetens ska utvecklas såväl i fackfrågor som i service. Nämnden ska samverka med stadens övriga förvaltningar för att utveckla service och bemötande.

<b>Mått</b>
Handläggningstider inom bygglov
Företagarnas nöjdhet - Bygglov, NKI

### Nämndens uppdrag

Uppdrag kan åläggas styrelse och nämnder. Dess syfte är att styra mot politiska prioriteringar och de övergripande målen för staden. Uppdragen ska utföras inom ramen för budgetramarna. Kommunfullmäktige har i november beslutat om följande nämnduppdrag för nämnden.

<b>Uppdrag</b>
Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsammans med byggnadsnämnden utveckla parkeringsnormen i enlighet med intentionerna i klimatstrategin.
Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett stadsövergripande program med riktlinjer för arkitekturen vid planering av nybyggnadsprojekt i Solna i enlighet med intentionerna i Solna stads översiktsplan, ÖP 2030.
Byggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att erfarenheterna och lärdomarna från hanteringen av Coronapandemin tillvaratas i utvecklingen av verksamheterna.

### Löpande verksamhet enligt reglemente

Vid sidan av nämndens verksamhet utifrån nämndens nämndmål, finns även en löpande verksamhet utifrån det av kommunfullmäktige beslutade reglementet för respektive nämnd.

## Ekonomi

### Driftbudget, nämnd

Driftsramen för byggnadsnämnden är 5,8 miljoner kronor. En justering har skett i och med att en generell uppräkningsom 0,5% (31 tkr) har skett samt att de interna kostnaderna för kommunikation tas över av kommunstyrelsen.

Intäkterna för nämnden bedöms bli lägre under 2021 jämfört med 2020 trots en planerad taxehöjning. Det beror dels på en försiktigare budgetering med hänsyn tagen till det osäkra läget i byggkonjunkturen, dels att nämnden bedömer att vidarefakturerade kostnader för konsulter och annonser relaterat till planprocessen sjunker under året. Det motsvaras dock av lägre kostnader för samma typ av tjänster.

mkr	Budget 2021	Budget 2020	Förändring
Intäkter	24,6	26,1	1,5
Kostnader	-30,4	-32,3	-1,9
<b>Nettokostnader</b>	<b>-5,8</b>	<b>-6,2</b>	<b>-0,4</b>

### Investeringsbudget

Nämndens investeringsbudget är 0,1 miljoner kronor och avses användas till inköp av viss teknisk utrustning och möbler.

mkr	Budget 2021	Budget 2020	Förändring
<b>Summa</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>

### Taxor och avgifter

Kommunens kostnader för myndighetsutövning ska i möjligaste mån vara avgiftsfinansierad. Den del som inte bekostas av avgifter ska finansieras av skatteintäkter via anslag från nämnden. Stadens taxor och avgifter ska harmonisera med den nivå som gäller i närliggande och likartade kommuner i Stockholms län. De ska också vara effektiva, enkla och transparenta.

Nämndens avgifter inom plan- och bygglagens områden för bygglov, planändringen och kart- och mätändringen baseras på area, typ av åtgärd eller handläggningstid.

Nämnden föreslår att taxorna för tjänst ökar enhetligt med fyra procent för 2021.

Taxa för handläggning 2021:



- Handläggning av bygglov: 1 400 kronor per timme
- Handläggning av planärenden: 1 400 kronor per timme
- Mätingenjör i fält (inklusive bil och utrustning): 1 400 kronor per timme
- Mätlag i fält (2 pers. inklusive bil och utrustning): 2 300 kronor per timme
- Handläggare av kartinformation: 1 400 kronor per timme.

Förutom redaktionella ändringar och uppdateringar på grund av förändringar i lagrum har följande ändring gjorts i taxan avseende bygglov och detaljplaner:

- Tabell 6: Ändrad användning. Taxan justeras för att bättre spegla tidsåtgång för handläggning samt för att harmonisera med den nivå som gäller i närliggande och likartade kommuner.

Förutom redaktionella ändringar har följande ändringar gjorts i taxan avseende kart- och mätverksamhet:

- Minsta area vid beställning av nybyggnadskarta A, B, C och D är 1000 m<sup>2</sup>.
- Minimitid för att handlägga en nybyggnadskarta C, oavsett storlek, är 1 timme.

De reviderade taxorna återfinns som bilagor:

- Taxa för byggnadsnämndens verksamhetsområde avseende bygglov och detaljplaner.
- Taxa för byggnadsnämndens verksamhetsområde avseende kart- och mätverksamhet.

### Nämndens taxor och avgifter

Taxor och avgifter	Beslutad	Status	Datum för nytt beslut	Gäller från och med
Taxa för byggnadsnämndens verksamhetsområde avseende bygglov och detaljplaner	KF2019-11-25	Revideras	KF2020-11-30	2021-01-01
Taxa för byggnadsnämndens verksamhetsområde avseende kart- och mätverksamhet	KF2019-11-25	Revideras	KF2020-11-30	2021-01-01

## Väsentliga personalförhållanden

Nämnden bedriver kontinuerligt utvecklingsarbete för att säkra kompetensförsörjningen och vara en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom medarbetarperspektivet under 2021 utifrån fokusområden.

### Kompetensförsörjning

Miljö- och byggnadsförvaltningen består av 56 medarbetare. Från och till anlitas konsulter för att på så vis hantera kompetens- och resursbehov utifrån stadens utveckling och tillväxt. Under året kommer förstärkning behövas för att klara många stora stadsutvecklingsprojekt och verksamhetsutvecklingsprojekt samtidigt.

Alla vakanta tjänster utlyses genom ett öppet rekryteringsförfarande. De rekryteringar som planeras genomförs utifrån en kompetensbaserad rekryteringsmetodik med könsneutrala kravprofiler. Förvaltningens förmåga att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens blir allt viktigare i takt med att fler går i pension och konkurrensen om arbetskraften ökar.

### Kompetensutveckling

Kompetenta medarbetare och en lärande organisation är avgörande för att nämnden ska fortsätta leverera god verksamhet. I medarbetarsamtalet görs en individuell kompetensutvecklingsplan baserad på varje medarbetares individuella mål och kompetensutvecklingsbehov. Kompetensutvecklingsinsatser kommer att prioriteras 2021.

Nämnden kommer under året ha särskilt fokus på att utveckla kompetensen om verksamhetsutveckling och digitalisering av processer inom samhällsbyggnad och administration. Andra viktiga kompetensområden, utöver fackkunskap, är

- Introduktionsutbildning för nyanställda. Nya medarbetare ska snabbt förstå de kommunala uppdraget och vad som krävs då man arbetar i offentlig sektor.
- Partnerskap och uppskattande förhållningssätt. Kompetensen är avgörande för måluppfyllelse, en lärande organisation, hållbara partnerskap och en god psykosocial arbetsmiljö.
- Service och bemötande. Utbildningarna Medveten kommunikation och stadens serviceutbildning Service i

samverkan förbättrar service och bemötande till solnabor och företagare.

- Ledarskap. Utbildningarna Klart ledarskap och Leda utan att vara chef stärker ledare i sin yrkesroll och skapar förutsättningar för hållbart medarbetarengagemang och partnerskap.
- Hållbar utveckling. Kunskap om hur verksamheten kan bidra till minskad klimatpåverkan samt hur den behöver anpassas till ett föränderligt klimat.

#### *Arbetsmiljö - hållbart medarbetarengagemang (HME) och hälsofrämjande arbete*

Motiverade medarbetare som vill och kan ta ansvar att skapa goda resultat är en framgångsfaktor. Den årliga medarbetarundersökningen är ett viktigt hjälpmedel för att följa upp medarbetarnas delaktighet och engagemang.

Förvaltningen kommer att fortsätta arbeta för en god fysisk och psykosocial arbetsmiljö som bidrar till bra förutsättningar att uppnå samtliga nämndmål. Förvaltningen kommer ha särskild uppmärksamhet på grupputvecklingsfasers effekt på psykosocial arbetsmiljö samt hur distansarbete och nya lokaler stödjer måluppfyllelse och arbetsmiljö.

För att minimera och förebygga sjukfrånvaro kommer förvaltningen fortsätta att skapa goda förutsättningar för såväl medarbetare som arbetsledare på alla nivåer. Exempel på förebyggande insatser är årsarbetstid, friskvårdsbidrag, ergonomionder, arbetsmiljö- och ledarskapsutbildningar samt möjlighet till distansarbete.

För att samtliga medarbetare ska ha samma rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen erbjuds samtliga föräldralediga medarbetarsamtal under eller efter föräldraledighet. Föräldralediga bjuds även in till planeringsdagar och eventuella personalaktiviteter samt ingår i den ordinarie löneöversynen. För anställda med barn under 12 år finns det möjlighet att arbeta deltid.

## Tvärsektoriella frågor

### Internationellt

Byggnadsnämnden har en specialistroll vad beträffar plan-, bygg- och mätfrågor och har kunskaper om stadsutvecklingsfrågor. Nämnden företräder staden i dessa frågor i internationella samarbeten, när det är aktuellt.

Internationella jämförelser och identifiering av goda exempel är en metod för verksamhets- och kvalitetsutveckling och nämnden deltar därför i stadens internationella arbete när tillfälle ges. Under 2021 kommer nämnden sträva efter att ingå i fler internationella samarbeten och kunskapsutbyten förutsatt att de bedöms vara relevanta för nämndens ansvarsområde.

### Likabehandling

Andelen solnabor som är födda i ett annat land är stor och det finns en mångfald bland boende, företagare och medarbetare. Nämndens medarbetare möter ofta medborgare och företagare med annan kulturell bakgrund än den svenska i sin dagliga verksamhet. Det är därför viktigt att det finns förståelse för andra kulturer och insikt om vikten av tydlighet i kommunikationen bland medarbetarna. Medveten kommunikation är en viktig del i medarbetarnas kompetensutveckling och likabehandlingsperspektivet är en viktig del att säkerställa i introduktionen av nyanställda.

För att handläggningen ska vara både effektiv och likvärdig är en stor del av myndighetsutövningens moment beskrivna i rutiner och anvisningar. Dessa diskuteras löpande på enheterna med syfte att säkerställa samsyn och identifiera behov av revideringar.

I nämndens uppdrag ingår att säkerställa att den fysiska tillgängligheten i stadsmiljön och i fastigheter säkerställs och är en integrerad del i det dagliga arbetet.

### Miljö och klimat

Nämndens miljö- och klimatarbete utgår från stadens miljöpolicy med tillhörande strategier inom miljöområdet samt nämndens nämndmål. Nedan beskrivs de huvudsakliga aktiviteterna inom miljö- och klimatområdet under 2021 utifrån miljöpolicyens fokusområden.

### Hållbar stadsutveckling

Byggnadsnämnden ska i den fysiska planeringen skapa förutsättningar för ett effektivt markutnyttjande, en tät stadsstruktur och ett resurseffektivt byggande. Byggnadsnämnden ska i samband med detaljplanering fortsatt uppmontra projekt att utveckla sitt miljöarbete i enlighet med stadens inriktningar.

Nämnden ska fortsätta implementera stadens klimatstrategi i dagliga processer. Huvudfokus är att säkerställa ett strukturerat arbetssätt kring översvämningsproblematik, stigande havsnivåer och risker med erosion och skred. Genom att samverka med miljö- och hälsoskyddsnämnden i tidiga skeden av plan- och byggprocessen tillvaratas kompetens gällande biologiska värden, grön infrastruktur, klimatåtgärder och ekosystemtjänster vilket bidrar till en hållbar stadsutveckling.

I skriften "På väg mot ett hållbart Solna" redovisas Solna stads ambitioner inom miljöområdet och de förväntningar staden har på exploatörer verksamma i staden för att vi tillsammans ska åstadkomma en hållbar stad. Skriften är ett stöd vid framtagande av projektspecifika miljöprogram och för att genomföra åtgärder för hållbart byggande.

### **Effektivt resursanvändande**

Byggnadsnämnden ska i den fysiska planeringen skapa förutsättningar för solnaborna att resa miljövänligt genom att fortsatt arbeta för utbyggnaden av kollektivtrafik, förbättrade gång- och cykelstråk och genom att ta hänsyn till kollektivtrafiknav i planeringen av bostäder. Prioriterade projekt under året är detaljplaner för utbyggnaden av tunnelbanan och Mälarbanan samt utvecklingen av området kring Solna station. Tillsammans med tekniska nämnden fortsätter arbetet med utvecklingen av cykelnätet.

Byggnadsnämnden ska också skapa förutsättningar för minskad klimatpåverkan från energianvändningen i staden genom att uppmuntra utvecklingen av energieffektiva byggnader och infrastruktur. Tillsammans med kommunstyrelsen ska nämnden planera och verka för genomförandet av två nya nätstationer i Solna för att säkra tillgången till el i befintliga och nya områden.

### **God livsmiljö**

Byggnadsnämnden ska i samband med den fysiska planeringen skapa förutsättningar för en god livsmiljö i staden, bland annat genom att beakta en hållbar dagvattenhantering, buller, luftkvalitet och biologisk mångfald. Nämnden ska också beakta vegetationens betydelse i stadsmiljön för att jämna ut temperatur, sänka värmetoppar och ge tillgång till skuggning. Genom ett strukturerat arbetssätt kring grönytefaktor ska nämnden bidra till god livsmiljö. Miljöprogram och utredningar är viktiga underlag i detta arbete.

## **Förväntad utveckling**

### **Solna växer och förtätas**

I Solnas översiktsplan är målsättningen att det ska byggas 800 nya bostäder årligen. Det ställer krav på långsiktig planering för att uppnå målet om bostäder, att staden ska växa hållbart och att barriärer ska byggas bort. Tolkning av lagstiftningen, svårt att få tydliga besked av statliga företrädare och långa processer för yttrande samt överklagande medför att processen från planering till färdigställande är lång.

Nämndens arbete ska så långt det är möjligt ligga i fas med byggkonjunkturen. Covid-19 har fått omfattande globala effekter på hälsa, ekonomi och levnadsförhållande. Osäkerheten om den fortsatta utvecklingen är stor och pandemins slutliga effekter kommer ta lång tid att överblicka. Än så länge har inte några direkta effekter på pågående plan- och byggprojekt i Solna märkts av. Det är dock svårt att förutse hur byggkonjunkturen påverkas på sikt om efterfrågan på bostäder och kontor minskar som följd av ökad arbetslöshet, ändrade arbetssätt eller försämrade ekonomi. Nämnden följer utvecklingen noga.

Den växande staden innebär fler ärenden och fler intressen att ta hänsyn till i handläggningen. Nämndens verksamheter ska fokusera på att svara upp mot solnabornas förväntningar på stadens tjänster och service. Ett fortsatt utvecklingsområde är god dialog med solnaborna och företag i form av god kommunikation, tillgänglighet, öppenhet och gott bemötande. Det ska vara enkelt att komma i kontakt med nämnden och handläggningen ska vara rättssäker och effektiv.

Utbyggnaden av tunnelbanan och Mälarbanan får stor betydelse för Solna under kommande år och det är viktigt att arbetet samordnas med annan planering. Det kommer därför vara fokus på planering, samordning och utbyggnad av infrastruktur. Stadsutveckling och utbyggnad av kommunal service som planeras i anslutning till den nya infrastrukturen är också av central betydelse. Huvudsta/Solna Business Park, Solnavägen/ Solna Centrum, Arenastaden/ Solna station, Bagartorp, den nya skolan i Huvudsta och en ny idrottsplats i Norra Solna är viktiga utvecklingsprojekt framöver.

### **Förändringar och tolkningar av lagstiftningen**

Arbetet med planering för nya bostäder, verksamheter och kontor är långvarigt och stöter på många utmaningar i lagstiftningen och tolkningen av denna gällande bland annat risk, buller och nationella intressen. Majoriteten av antagna detaljplaner blir överklagade och överklagandeprocessen tar lång tid. Komplexiteten ökar genom att

lagstiftningen förändras. Det pågår ett antal statliga utredningar som ser över lagstiftningen med syfte att göra samhället mer hållbart och samhällsbyggnadsprocessen mer effektiv.

År 2022 träder en ny lagstiftning i kraft som kräver att nya detaljplaner är digitala. En nationellt samordnad och digital samhällsbyggnadsprocess förväntas skapa en enklare, öppnare och mer effektiv planerings- och byggprocess till nytta för medborgare, företag och andra aktörer. Digitaliseringen av samhällsbyggnadsprocessen kommer att pågå under många år framöver. Den och en möjlig förändrad lagstiftning kring öppna data kommer att påverka nämndens förutsättningar att bedriva verksamhet.

### Attraktiv arbetsgivare

Det är viktigt för staden och nämnden att upplevas som en attraktiv arbetsgivare för att bibehålla medarbetare och vara framgångsrika i rekryteringsprocesser. Nämnden använder medarbetarundersökningen för att tillsammans med medarbetarna analysera resultatet och ta fram en aktivitetsplan med syfte att öka förvaltningens hållbart medarbetarengagemang (HME). Nämnden prioriterar medarbetarskapsåtgärder och kompetensutveckling. Ett gott arbetsklimat bidrar till god service till solnabor och företagare. Ett meningsfullt arbetsinnehåll, delaktighet, moderna arbetssätt och möjlighet att distansarbete bidrar till att upplevas som en attraktiv arbetsgivare.

### Samverkan

Utvecklad samverkan mellan stadens olika förvaltningar i planerings- och genomförandeskedet möjliggör bra miljöer och en levande stad med bostäder, arbetsplatser, näringsliv och för besökare. Framgångsrik samverkan internt och externt samt utveckling av arbetsmetoder är också en avgörande framgångsfaktor kommande år, då arbetskraftsbristen blir alltmer kännbar. Nämnden kan frigöra resurser genom god samverkan och förstärka utvecklingsarbetet, samt minska kostnader för administration.

### Verksamhetsutveckling

Nämndens verksamheter behöver hålla en högre utvecklingstakt för att möta förväntningarna på samhällsservice från solnaborna och övriga samhället. Medborgarna och företagarna har höga förväntningar på tillgänglighet, god service och gott bemötande samt en rättssäker handläggning. Dessa förväntningar ska nämnden möta genom att utveckla processerna och ta tillvara digitaliseringens möjligheter.

För att möta framtida ekonomiska utmaningar ska samnyttjandet av resurser inom byggnadsnämnden och miljö- och hälsoskyddsnämnden öka. Nämnden ska också utveckla arbetssätt med fokus på ledarskap, samverkan, kompetensförsörjning och involvering av medarbetarna

## Konkurrensutsättning

Under 2021 planeras upphandling av systemstöd detaljplan och geografiskt informationssystem. Konsultstöd avropas först och främst från befintliga ramavtal vid tillfälliga kompetens- eller resursbehov. Inga av de befintliga avtal som ska upphandlas på nytt eller avrop från befintliga ramavtal uppnår ett avtalsvärde över beloppsgränsen i nämndens delegationsordning.

### Befintliga avtal som ska upphandlas på nytt

Avtalsbeteckning	Diarienummer

### Nya upphandlingsbehov samt större avrop på befintliga ramavtal

Nya upphandlingsbehov / Avrop på befintliga ramavtal

## Intern kontroll

Varje nämnd ansvarar för intern kontroll inom sitt verksamhetsområde enligt kommunfullmäktiges reglemente. En god intern kontroll bidrar till att säkerställa att verksamheten bedrivs ändamålsenligt, kostnadseffektivt och säkert.

I samband med verksamhetsplan och budget ska varje nämnd ta fram en internkontrollplan för nästa år som beskriver väsentliga risker i verksamheten. Riskerna sorteras in i en av fyra kategorier: styrning, medarbetare,

ekonomi och verksamhetsprocesser. Riskerna kopplas sedan till en process eller rutin. Verksamheten ska bedöma sannolikheten för och konsekvensen av om en risk skulle inträffa. Bedömningen redovisas som ett riskindex 1-16, där 16 är hög risk. Internkontrollplanen beskriver kontrollmoment för hur verksamheten ska kontrollera att risken inte har inträffat. Internkontrollplanen följs upp i samband med delårsrapport och årsredovisning.

### Internkontrollplan

Kategori	Process/Rutin	Riskindex	Risker	Kontrollmoment
Verksamhetsprocesser	Registrering	9	Risk att registrering av allmänna handlingar inte sker på rätt sätt.	Organisation, process och rutin.